

فصلی برای بازآفرینی مدرسه

با ورزش نسیم مهر و گشوده شدن درهای مدرسه، فصل تازه‌ای از یادگیری، تلاش و هم‌افزایی آغاز می‌شود. مدیران مدرسه به‌مثابه ناخدایان کشتی آموزشی، بار دیگر در آستانه سال تحصیلی جدید قرار می‌گیرند؛ سالی که با امیدها، چالش‌ها و فرصت‌های تازه گره خورده است.

مهر فقط یک ماه نیست، یک نگرش است؛ نگرشی که مدیر مدرسه باید آن را به همه ارکان آموزش منتقل کند. شروع سال تحصیلی فرصتی است بی‌بدیل برای بازاندیشی در اهداف، بازسازی روابط حرفه‌ای و نوسازی سازوکارهای مدیریتی مدرسه. در این فصل، نقش مدیر مدرسه از هر زمان دیگری پررنگ‌تر است، زیرا اوست که با نگاهی آینده‌نگرانه، روح تازه‌ای در کالبد آموزش می‌دمد.

مدیر مدرسه تنها یک ناظر اجرایی نیست، بلکه معمار فرهنگ سازمانی مدرسه است. اگر مدیر آغاز سال را با روحیه‌ای پرانرژی، برنامه‌ای هدفمند و ارتباط‌هایی اثربخش شروع کند، این حال خوب به تمام اعضای مدرسه منتقل می‌شود. از این رو، تدوین برنامه سالانه واقع‌بینانه و قابل‌اجرایی که بر مبنای تحلیل وضعیت موجود، نیازهای دانش‌آموزان و ظرفیت‌های معلمان تنظیم شده باشد، یکی از اولویت‌های اصلی مدیریتی در آغاز مهر است.

در کنار برنامه‌ریزی، ایجاد انگیزه در معلمان و کارکنان نیز اهمیت ویژه‌ای دارد. بهره‌گیری از جلسه‌های آغازین برای قدردانی، هدف‌گذاری جمعی و تبیین مسیر پیش رو می‌تواند بذر همدلی و همکاری را در دل مجموعه بکارد. مدیر مدرسه باید نقش «رهبر آموزشی» را ایفا کند؛ رهبری که نه با دستور، که با الهام‌بخشی و اعتمادسازی پیش می‌رود.

از سوی دیگر، ارتباط مؤثر با خانواده‌ها در ابتدای سال تحصیلی، سنگ بنای موفقیت در ادامه مسیر است. مدیران باید در همان هفته‌های نخست، رویکرد مدرسه را در زمینه‌های تربیتی، آموزشی و فرهنگی به‌روشنی تبیین کنند و خانواده‌ها را به‌عنوان شرکای آموزشی درگیر سازند. اعتمادسازی متقابل میان خانه و مدرسه، تضمین‌کننده رشد پایدار دانش‌آموزان خواهد بود.

در آغاز این سال جدید، خوب است نگاهی نو به «فرهنگ مدرسه» بیندازیم. فضایی که در آن احترام، گفت‌وگو، خلاقیت و یادگیری متقابل جاری است، تنها با مدیریت هوشمندانه و انسان‌محور ممکن می‌شود. مدیرانی که خود الگویی از صداقت، مسئولیت‌پذیری و یادگیرندگی هستند، می‌توانند چنین فرهنگی را نهادینه کنند.

در نهایت، مهر فرصتی است برای بازآفرینی، برای آنکه مدرسه را نه صرفاً به‌عنوان نهاد آموزشی، بلکه به‌مثابه جامعه یادگیرنده ببینیم؛ جامعه‌ای که در آن هر عضو ارزشمند، مؤثر و در مسیر رشد است.

این آغاز زیبا را به همه مدیران مدرسه‌ها تبریک می‌گوییم و برایتان سالی سرشار از موفقیت، آرامش و دستاوردهای حرفه‌ای آرزو داریم. مهر آغاز دوباره است؛ آغاز بهتر.

